

# Reus Horitzó 32

**ANNEX:** Alineació amb els objectius i la metodologia de l'Agenda Urbana Espanyola i amb els objectius de l'Agenda per al Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides (ODS)



El Pla Estratègic Reus Horitzó 32 abasta la **zona geogràfica de tota la ciutat de Reus**, és a dir, la globalitat del municipi des de la seva esfera territorial, si bé es va tenir en compte que l'activitat de Reus té un impacte territorial evident en la seva àrea d'influència i l'abast estratègic de moltes de les seves accions podien tenir afectació, de manera directa o indirecta, i en major o menor mesura, més enllà del propi àmbit territorial, motiu pel qual es va tenir en compte en el seu procés d'elaboració, agents de l'àmbit municipal proper i entitats públiques supramunicipals.

També **destaca tota l'anàlisi de les necessitats de desenvolupament i del potencial de la ciutat**, especialment de les interrelacions econòmiques, socials i mediambientals, en la fase de diagnòstic que resulta en el document de diagnòstic participada que consta en l'expedient i en el propi Pla estratègic i que defineix la prospecció, el potencial i el pla d'acció.

El document del Pla Estratègic Reus Horitzó 32 recull en el seu apartat 4, el marc lògic del Pla i la metodologia de l'estratègia, en el que es té especial interès en exposar tot el **procés participatiu dut a terme i en la descripció i identificació de tots els agents** participants, posant èmfasi en les aliances de diversos nivells i de diversos sectors i tipus de grups d'interès, provinents d'àmbits molt diversos, com l'acadèmic, ciutadà i del teixit associatiu, econòmic i productiu...

El document final sorgit arran del procés participatiu va assolir l'objectiu de definir de manera compartida el futur de la ciutat en l'horitzó 2032 a través de 14 escenaris i un full de ruta basat en 38 línies estratègiques de treball. L'estratègia proposa 10 projectes motor que per la seva transversalitat són capaços d'activar diverses línies estratègiques i accelerar l'arribada als escenaris de futur. El contingut del Pla Estratègic està organitzat en 4 eixos: ciutat d'oportunitats; ciutat amb qualitat de vida; ciutat amb talent i ciutat per gaudir.

El Pla Estratègic Reus Horitzó 32 ha estat concebut com una **estratègia de desenvolupament urbà sostenible i integrat** que pretén promoure la **transformació de la realitat urbana** de l'àmbit de la ciutat de Reus, posant el focus en el foment d'un desenvolupament social, econòmic i mediambiental integrat i inclusiu, en la cultura, el patrimoni natural, el turisme sostenible i la seguretat.

**Tots els continguts del Pla Estratègic Reus Horitzó 32, apunten a una visió 2030** que comparteix la filosofia i els objectius de l'Agenda per al Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides i també el full de ruta de l'Agenda Urbana Espanyola. La forma d'explicitar l'alineament amb aquestes estratègies estatals i internacionals va ser la identificació de cada un dels projectes

motor amb els objectius de desenvolupament sostenible per a les persones i per al planeta (ODS).

És objecte d'aquest document posar de manifest que el Pla Estratègic Reus Horitzó 32 s'alinea amb els Objectius de desenvolupament Sostenible (ODS) i amb els principis, metodologia i objectius de l'Agenda Urbana, tant pel que fa als seus continguts com al seu procés d'elaboració i la seva configuració, amb els objectius de l'Agenda Urbana Espanyola.

### L'Agenda 2030 pel Desenvolupament sostenible

El 25 de setembre de 2015, l'Assemblea General de la ONU adopta l'Agenda 2030 pel Desenvolupament Sostenible, "un pla d'acció a favor de les persones, el planeta i la prosperitat, que també té la intenció d'enfortir la pau universal i l'accés a la justícia".

L'Agenda representa el compromís internacional per abordar els grans reptes de la globalització sota la triple perspectiva del desenvolupament sostenible: la social, la econòmica i la mediambiental. El seu lema, "no deixar ningú enrere".

Per assolir-ho, l'Agenda planteja un sistema de 17 Objectius universals, els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i 169 fites. L'assoliment d'aquests objectius, amb l'any 2030 com a horitzó, és una qüestió multinivell i un compromís que afecta tots i a totes les escales territorials.

Ahora, i com a gran repte, l'Agenda 2030 suposa una transformació a nivell social, econòmic i ambiental, per a revertir els hàbits destructius i integrar en el nostre pensament i la nostra manera d'actuar aquests elements essencials: dignitat, persones, prosperitat, planeta justícia i aliances.

L'Agenda 2030 i la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), adoptats per part de les Nacions Unides l'any 2015, marquen actualment l'agenda d'actuació dels organismes internacionals i, per primera vegada i de manera alineada, també els objectius de desenvolupament de governs regionals i locals.



### L'Agenda Urbana

L'Agenda Urbana s'ha consolidat com un marc estratègic global per abordar els desafiaments del desenvolupament urbà de manera integrada, sostenible i participativa. Inspirada en els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de les Nacions Unides i en la Nova Agenda Urbana adoptada a la Conferència Habitat III (2016), aquesta iniciativa busca transformar les ciutats en espais més habitables, inclusivament i resilients.

Els seus principis fonamentals inclouen la sostenibilitat ambiental, l'equitat social, el creixement econòmic sostenible i la bona governança. Per assolir aquests objectius, l'Agenda Urbana promou una planificació estratègica basada en la participació ciutadana, la transparència i la col·laboració entre diferents nivells de govern i actors socials i econòmics.

Els valors que sustenten les agendes urbanes són els principis ètics i socials que guien les seves accions i decisions. En destaquen els següents:

- **Sostenibilitat:** L'agenda urbana busca un desenvolupament que satisfaci les necessitats presents sense comprometre les capacitats de les generacions futures de satisfer les seves pròpies necessitats. Això implica una gestió responsable dels recursos naturals, la promoció de l'economia circular i la lluita contra el canvi climàtic.
- **Cohesió social:** La agenda urbana busca reduir les desigualtats socials i garantir que totes les persones tinguin accés a les mateixes oportunitats. Això implica treballar per a la inclusió de tots els grups socials, la lluita contra la pobresa i l'exclusió social, i la promoció de la igualtat de gènere.
- **Equitat:** L'agenda urbana busca garantir que totes les persones tinguin un tracte just i equitatiu, sense discriminació per motiu de gènere, orientació sexual, recursos socioeconòmics, edat, o capacitats físiques. Això implica tenir en compte les diverses necessitats de cada persona i garantir que tothom tingui accés a les mateixes oportunitats.
- **Construcció col·lectiva:** L'agenda urbana valora la participació ciutadana i la cooperació entre els diferents agents de la ciutat. Això implica fomentar el diàleg i la col·laboració entre les administracions públiques, el sector privat, la societat civil i els ciutadans. La construcció col·lectiva també implica tenir en compte la diversitat d'opinions i visions de futur.
- **Corresponsabilitat:** L'agenda urbana promou que tots els agents, incloent institucions públiques, empreses i persones, assumeixin la seva responsabilitat en la millora de la ciutat i la seva comunitat. Això implica un compromís compartit per a la construcció d'una ciutat més justa, sostenible i equitativa.

La visió de l'agenda urbana és la d'un desenvolupament urbà que posi **les persones al centre**, millorant la seva qualitat de vida i garantint un futur sostenible per a tots. Els valors que guien aquesta visió són la **sostenibilitat, la cohesió social, l'equitat, la construcció col·lectiva i la corresponsabilitat**, que han d'orientar les accions i polítiques locals per a la consecució d'aquest objectiu.

L'AUE estableix 10 objectius estratègics:



L'Agenda Urbana Espanyola (AUE) neix amb la finalitat d'establir polítiques urbanes en les tres esferes de la sostenibilitat: mediambiental, econòmica i social, que puguin ser activades pels municipis mitjançant plans d'acció. Els plans hauran de proposar els canvis necessaris a nivell normatiu i de planificació, per tal d'establir una nova visió urbana integral.

Si bé l'AUE facilita una metodologia als municipis per tal que puguin implementar els seus propis plans d'acció locals de l'agenda urbana, establint un marc estratègic, una diagnosi territorial, un mètode sistemàtic i un sistema d'indicadors de seguiment i avaluació, les agendes urbanes no es troben subjectes a una metodologia tancada; en la seva pròpia naturalesa hi ha la flexibilitat, la capacitat d'adaptar-se.

En qualsevol cas cal garantir que els plans d'acció implementats responguin a necessitats reals i contribueixin a un desenvolupament equilibrat del territori, de manera que les estratègies alineades a agenda urbana han de partir d'una anàlisi i diagnosi que permetin documentar la situació actual del municipi i identificar els principals problemes i oportunitats. Sobre el diagnòstic elaborat, caldrà establir objectius i metes a assolir, definint prioritats i línies d'actuació per assolir els objectius i finalment, cal establir mecanismes que permetin seguir i avaluar el procés d'implementació de l'estratègia i les accions que se'n derivin.

### **"Reus Horitzó 32" i la seva alineació conceptual amb els objectius i la metodologia de l'Agenda Urbana Espanyola i amb els objectius de l'Agenda per al Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides (ODS)**

Reus Horitzó 32 comparteix filosofia i visió amb els paradigmes de l'Agenda Urbana i el desenvolupament sostenible, com es pot veure en la descripció de la seva estratègia, visió i els seus valors.

## La missió de l'estratègia Reus Horitzó 32 és...



Dissenyar una ciutat **amb les persones al centre**, orientar els canvis a impulsar a l'entorn de les necessitats del dia a dia de la ciutadania, dotada dels mitjans i dels espais necessaris per facilitar **sinergies entre sectors** clau del territori, establir marcs de cooperació entre els diferents agents i promoure un **model relacional de gestió de la ciutat**.

## La visió de l'estratègia Reus Horitzó 32 és...



Reus, **ciutat de les persones**: una ciutat sostenible amb una ciutadania corresponsable, que proveeixi l'entorn i els recursos necessaris per garantir una millor qualitat de vida per a tothom; una ciutat que posi la seva força al servei de la ciutadania perquè tothom pugui desenvolupar el seu projecte vital multiplicant les seves oportunitats; una ciutat on emergeixin i progressin els talents per generar valor i que ofereixi opcions per al gaudi. Reus Horitzó 32 és el full de ruta cap a una **ciutat amb qualitat de vida, d'oportunitats, amb talents i per gaudir**.

## Els valors de l'estratègia Reus Horitzó 32 són...



**Cohesió, equitat, sostenibilitat i construcció col·lectiva** són els valors en què es fonamenta Reus Horitzó 32 i que reflecteixen i confereixen a l'estratègia la identitat de la ciutat i com es vol projectar al món. Aquests valors s'incorporen de forma transversal a l'estratègia i han d'orientar la presa de decisions de les accions que es desenvolupin per arribar al model de ciutat acordat.

### COHESIÓ

Reus Horitzó 32 s'orienta a garantir els drets civils, polítics, socials, culturals i econòmics en benefici del benestar de totes les persones i a favorir la vinculació col·lectiva i com a grup.

### EQUITAT

Reus Horitzó 32 contribueix a una distribució justa dels drets, les oportunitats, els beneficis i els recursos, tenint en compte les desigualtats socioeconòmiques i sobre la base del reconeixement i el respecte de les diferències culturals, de gènere, d'orientació sexual, de capacitats diverses i d'edat.

### SOSTENIBILITAT

Reus Horitzó 32 es dirigeix a satisfer les necessitats presents sense comprometre la capacitat de les generacions futures de cobrir les seves pròpies necessitats i de manera equilibrada entre els àmbits econòmic, social i mediambiental.

### CONSTRUCCIÓ COL·LECTIVA

Reus Horitzó 32 és una nova manera de governar basada en la participació, la col·laboració i la corresponsabilitat per construir entre tots i totes la ciutat que volem per viure, una ciutat de les persones, diversa i plural.

## Sobre el procés d'elaboració del Pla Estratègic "Reus Horitzó 32"

L'aproximació metodològica emprada per al disseny del pla estratègic Reus Horitzó 32 es fonamenta en un doble pilar metodològic: la metodologia de **planificació estratègica** i la **metodologia participativa**, que s'han complementat per assolir un pla estratègic de ciutat participat.

### Metodologia de Planificació estratègica

En primer lloc, el procés d'elaboració del pla estratègic s'ha centrat en l'ús de metodologies de planificació estratègica, que sistematitzen el procediment a seguir en tres etapes consecutives:

#### *F1. Diagnosi*

El primer moment clau es va adreçar a l'elaboració d'una **diagnosi estratègica participada** de la ciutat, que va permetre identificar fortaleses i oportunitats, així com reptes i debilitats. En altres paraules, la primera fase va respondre a la pregunta: **On som?**

#### *F2. Prospecció*

La segona etapa es va orientar a realitzar una **prospecció**, que ha portat a consensuar com volem que sigui Reus a 10 anys vista. És a dir, va suposar donar resposta a: **On volem ser?**

#### *F3. Pla d'acció*

El tercer moment clau es va adreçar a dissenyar la metodologia per assolir l'Horitzó 2032. En altres paraules, va permetre respondre: **Què ens cal fer?**

En aquest procediment, el model de planificació que ha orientat l'elaboració de l'estratègia ha estat l'enfocament del marc lògic, que estructura la formulació d'escenaris i línies estratègiques a partir d'una relació lògica de dependència, que assegura la correspondència entre els diferents nivells operatius del pla. Aquesta aproximació metodològica permet comptar amb una planificació estratègica estructurada, i ofereix la base necessària per poder desplegar un sistema d'implementació, gestió i seguiment sistematitzat.

La fase de diagnosi i prospecció participativa. Es va centrar, d'una banda, en analitzar la informació i dades de què disposava l'Ajuntament, tots els plans de polítiques públiques municipals aprovats i les seves pròpies diagnosis i amb la participació directa del cos tècnic. Es va redactar un document de diagnosi que definia el punt de partida de la ciutat de Reus i permetia detectar les necessitats i oportunitats de millora. A arrel de la diagnosi, es va dur a terme una fase participativa amb la ciutadania de prospecció amb l'objectiu de proposar reptes i dibuixar els diferents escenaris de futur.

Les fases següents de l'elaboració del Pla Estratègic Reus Horitzó32 van ser la definició del pla d'acció que ha de permetre portar la ciutat de Reus cap als escenaris de futur dibuixats en la fase anterior i que es concreta en la definició de les línies estratègiques d'actuació i la proposta de projectes motor acceleradors de les línies estratègiques.

### Metodologia Participativa

En segon lloc, el procés d'elaboració del pla estratègic partia de la voluntat de fomentar, des del mateix disseny del pla, un model relacional de gestió de la ciutat. Per això, s'ha implementat una metodologia participativa, orientada a implicar els diferents agents de la ciutat —ciutadania, figures tècniques, representants polítics— tant en l'anàlisi de la situació, la definició del model de ciutat, com en el disseny l'estratègia per assolir-lo. Es tracta d'una perspectiva de treball que posa l'èmfasi en el paper de les persones concernides en la definició de l'horitzó 32, així com en l'estratègia necessària per arribar-hi. Es tracta d'una metodologia que fomenta la implicació i corresponsabilitat i promou l'apropiació de l'estratègia per part de tots els agents de la ciutat.

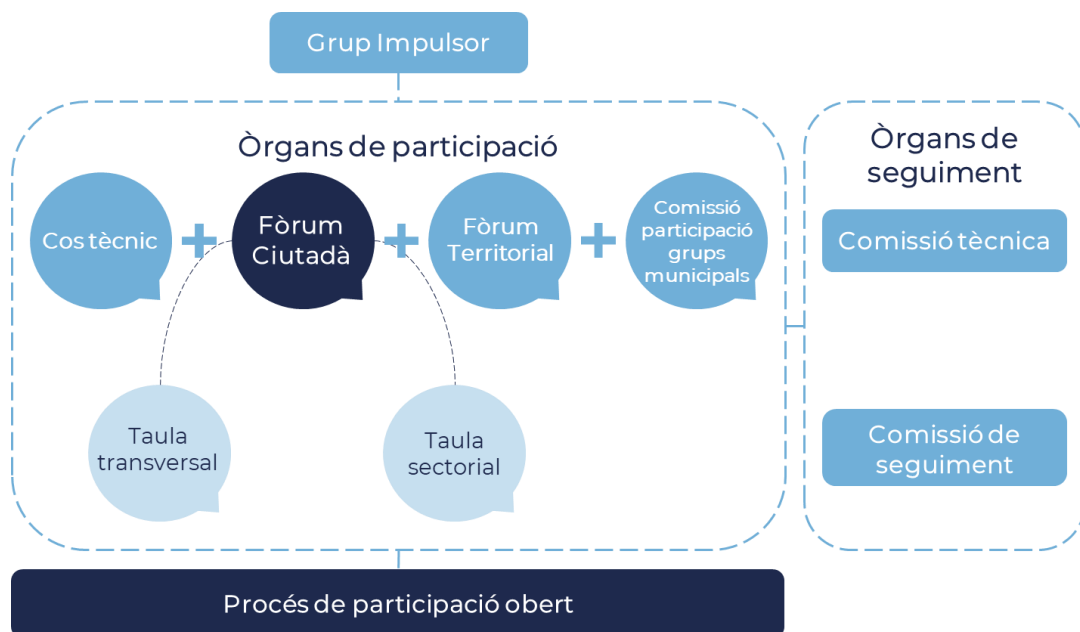
La metodologia participativa ha estat transversal a totes les fases d'elaboració del pla estratègic Reus Horitzó 32, a través d'una **estructura de governança** que ha permès implicar els diferents agents de la ciutat.

En primer lloc, s'han creat un seguit d'**òrgans de participació** encarregats d'elaborar i validar els continguts de Reus Horitzó 32. El lideratge d'aquests òrgans l'ha entomat el **Fòrum ciutadà**, un òrgan format per ciutadanes i ciutadans de Reus. A més, s'ha constituït un **Fòrum territorial**, que ha reunit representants dels municipis de l'entorn d'influència de Reus, així com d'administracions supramunicipals i entitats municipalistes. També s'han dut a terme diferents espais de treball del cos **professional tècnic** de l'ajuntament, que ha treballat de forma intersectorial. Finalment, s'ha constituït una **comissió de participació per als grups municipals**.

En segon lloc, el procés ha comptat amb **òrgans de seguiment** encarregats de supervisar el bon funcionament del procés. Així, s'ha constituït una **comissió tècnica**, que ha aportat coneixement i expertesa; i una **comissió de seguiment**, que ha tingut la funció de control del procés per garantir la seva adequació i eficàcia.

Finalment, a la darrera fase del procés, s'ha obert un ampli **procés de participació obert** a tota la ciutadania, que ha convidat a reusencs i reusenques, així com a persones vinculades a la ciutat a participar en la concreció de Reus Horitzó 32. Amb múltiples accions de participació, durant el 2022 totes les persones que ho han desitjat han pogut aportar les seves idees al projecte.

Estructura de governança de Reus Horitzó



El procés d'elaboració del Pla Estratègic "Reus Horitzó 32" ha seguit un enfocament participatiu i transversal, en línia amb les directrius de l'Agenda Urbana. Des del seu inici, s'ha impulsat la implicació d'una àmplia varietat d'actors, incloent-hi l'administració local, el teixit empresarial, les entitats socials i la ciutadania, garantint així una visió plural i integradora del futur de la ciutat.

Un dels elements clau ha estat la transparència en el procés de diagnosi i definició d'objectius estratègics. Mitjançant espais de debat, enquestes i jornades participatives, s'ha facilitat l'accés a la informació i s'ha fomentat la corresponsabilitat de la societat en la presa de decisions. Aquesta metodologia coincideix amb el principi de governança col·laborativa promogut per l'Agenda Urbana, que defensa la necessitat d'un lideratge compartit i una presa de decisions informada i consensuada.

**Diagnosi:** Tant l'AUE com el Reus Horitzó 32 comencen amb una fase de diagnosi. L'AUE requereix identificar la situació inicial del municipi respecte als seus objectius<sup>2</sup>. Per la seva banda, el Reus Horitzó 32 ha realitzat una diagnosi estratègica participada per identificar les fortaleses, oportunitats, reptes i debilitats.

**Pla d'acció:** L'AUE insta els municipis a dissenyar un pla d'acció local que defineixi les actuacions a realitzar, estableixi prioritats i defineixi els objectius a assolir i el seu seguiment. De la mateixa manera, el Reus Horitzó 32 defineix un marc d'objectius, línies d'actuació i projectes motor que configuren el seu pla d'acció.

El desplegament del Pla Estratègic, està previst que sigui dut a terme a través dels Plans d'Acció Municipals i del desenvolupament dels propers plans sectorials, programes i serveis públics, que han de respectar els principis transversals del Pla Estratègic, així com garantir l'alineament l'orientació cap als escenaris dibuixats en el Pla. Els projectes motor inclosos en el Pla Estratègic, es van contemplar com a proposta de desplegament del Pla.

**Participació ciutadana:** L'AUE dona molta importància a la participació ciutadana, la transparència i la governança multinivell. El Reus Horitzó 32 també ha comptat amb una àmplia participació ciutadana durant la seva elaboració. Ha comptat amb diversos òrgans de participació i ha realitzat un procés de participació obert a tota la ciutadania a través de múltiples instruments i formats de participació adreçats a una diversitat de públics.

**Objectius estratègics:** Si bé el Reus Horitzó 32 no fa una referència explícita als objectius estratègics de l'AUE, els seus quatre eixos i projectes motor aborden temàtiques clau per al desenvolupament sostenible, com la qualitat de vida, la cohesió social, l'economia i el talent.

### **Sobre el contingut de "Reus Horitzó 32"**

L'Agenda Urbana estableix una sèrie d'objectius estratègics que abasten diferents àmbits del desenvolupament urbà, com ara la cohesió social, la sostenibilitat ambiental, la mobilitat, l'habitatge i el desenvolupament econòmic. En aquest sentit, el Pla Estratègic "Reus Horitzó 32" incorpora línies d'actuació que responen a aquests objectius, demostrant així una clara alineació amb els principis de l'Agenda Urbana.

Els objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola són deu i estan enfocats a promoure un desenvolupament urbà sostenible i integrador.

Són els següents:



1. **Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl:** Fomentar un creixement urbà sostenible i evitar l'expansió descontrolada de les ciutats.
2. **Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent:** Apostar per la rehabilitació i la regeneració urbana en lloc del consum de nous sòls.
3. **Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència:** Adoptar mesures per minimitzar els riscos ambientals i augmentar la sostenibilitat.
4. **Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular:** Optimitzar el consum de recursos naturals i reduir la generació de residus.
5. **Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible:** Prioritzar el transport públic, els desplaçaments a peu i en bicicleta per sobre del vehicle privat.
6. **Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat:** Assegurar l'accés igualitari a serveis bàsics i promoure una ciutat inclusiva.
7. **Impulsar i afavorir l'economia urbana:** Promoure un teixit econòmic diversificat i adaptat a les noves realitats productives.
8. **Garantir l'accés a l'habitatge:** Facilitar habitatges assequibles i de qualitat, especialment per als col·lectius vulnerables.
9. **Liderar i fomentar la innovació digital:** Implementar solucions tecnològiques per a la millora de la gestió urbana i la participació ciutadana.
10. **Millorar els instruments d'intervenció i la governança:** Potenciar la transparència, la participació i la coordinació entre els diferents nivells de govern.

Al seu torn, aquests objectius estratègics tenen objectius específics i unes línies d'actuació a desplegar pels agents que es volen comprometre amb l'agenda urbana. Reus comparteix la orientació de les seves línies d'actuació estratègiques encaminades a uns escenaris que comparteixen objectius que encaixen amb aquesta agenda urbana.

Com es pot veure, l'Agenda Urbana estableix una sèrie d'objectius estratègics que abasten diferents àmbits del desenvolupament urbà, com ara la cohesió social, la sostenibilitat ambiental, la mobilitat, l'habitatge i el desenvolupament econòmic. En aquest sentit, el Pla Estratègic "Reus Horitzó 32" incorpora línies d'actuació que responen a aquests objectius, demostrant així una clara alineació amb els principis de l'Agenda Urbana.

- **Sostenibilitat ambiental i resiliència urbana:** "Reus Horitzó 32" integra mesures per fomentar l'eficiència energètica, la gestió sostenible de recursos i la transició cap a un model urbà més verd i resilient.
- **Cohesió social i qualitat de vida:** El pla inclou accions dirigides a garantir l'accés a serveis públics de qualitat, la inclusió social i la igualtat d'oportunitats per a tota la ciutadania.
- **Mobilitat sostenible:** Es promou un model de mobilitat basat en la intermodalitat, la millora del transport públic i l'impuls de mitjans de transport sostenibles.
- **Desenvolupament econòmic i innovació:** L'estratègia aposta per la diversificació econòmica, el suport a l'emprenedoria i la transformació digital com a eines per reforçar la competitivitat de la ciutat.

Si bé Reus Horitzó 32 fa referència explícita als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 a través dels seus projectes motor, no es refereix explícitament als objectius de

l'Agenda Urbana; tot i amb això, es poden establir clarament analogies i correspondències temàtiques ja que, com hem pogut veure, comparteixen filosofia i visió a mitjà i llarg termini.

En la taula del final del document, es presenta la correspondència que relaciona les línies estratègiques del Reus Horitzó 32 amb els **10 objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola** amb els **Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)**, ja que l'Agenda Urbana Espanyola també està alineada amb l'Agenda 2030 i els seus ODS.

Podrem veure que les línies estratègiques del **Reus Horitzó 32** estan fortament vinculades a l'**objectiu 6 de l'AUE** (Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat), ja que moltes d'elles busquen millorar la qualitat de vida, reduir desigualtats i promoure la inclusió social.

També hi ha una forta connexió amb l'**objectiu 11 de l'ODS** (Ciutats i comunitats sostenibles) i amb l'**objectiu 3** (Salut i benestar), ja que moltes línies estratègiques busquen un desenvolupament urbà sostenible i una ciutat saludable.

L'alineació amb l'**objectiu 9 de l'AUE** (Liderar i fomentar la innovació digital) es concentra principalment en les línies de l'eix 1, que busquen la transformació digital de la ciutat.

Les línies estratègiques relacionades amb la sostenibilitat ambiental es vinculen principalment amb els **objectius 3 i 4 de l'AUE** i amb l'**ODS 13** (Acció pel clima) i **12** (Producció i consum responsables).






























L'**objectiu 10 de l'AUE** (Millorar els instruments d'intervenció i la governança) té una correspondència amb les línies estratègiques que promouen la participació ciutadana i la transparència.























Alguns ODS, com el **ODS 5** (Igualtat de gènere), apareixen de manera transversal en diverses línies estratègiques.

Aquesta taula posa de manifest que el **Reus Horitzó 32** és un pla estratègic que aborda múltiples dimensions del desenvolupament urbà sostenible, tal com ho fa l'AUE i l'Agenda 2030.

































La seva atenció a la inclusió social, la sostenibilitat ambiental, la innovació i la governança participativa el converteixen en un instrument valuós per a la millora de la qualitat de vida a la ciutat de Reus.






























El Pla Estratègic Reus Horitzó 32, tant en la seva metodologia com en el seu contingut, mostra una clara alineació amb els principis i objectius de l'Agenda Urbana Espanyola. Ambdós documents comparteixen una **visió de desenvolupament urbà sostenible**, en les vessants socials, econòmica i mediambiental, sobre una base metodològica centrada en la **participació ciutadana** i la **planificació estratègica**.

Eix	Escenari RH32	Línia Estratègica RH32	Objectiu AUE 2030	Objectiu específic AUE	ODS	
Eix 1. Ciutat d' oportunitats	1.1. Transformació empresarial i digitalització	1.1.1. Impulsar les noves economies digitals i els models disruptius de negoci, així com, la digitalització i innovació del teixit empresarial per adequar-lo a les necessitats del mercat i facilitar el foment de la innovació i l'atracció d'iniciatives innovadores	 <p>Liderar y fomentar la innovación digital.</p>	Liderar i fomentar la innovació digital	9.1 Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents (smart cities)  	
				Fomentar l'Administració electrònica i reduir la bretxa digital		
		1.1.2. Potenciar les infraestructures existents i habilitar les necessàries (tecnològiques, de mobilitat econòmica i de suport) per atraure talent i iniciatives empresarials de valor per al territori	 <p>Impulsar y favorecer la economía urbana.</p>	Impulsar i afavorir l'economia urbana	7.1 Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica      	
	1.1.3. Apostar per la identificació de sectors estratègics al i per al territori que dinamitzin l'economia local, promoguin la internacionalització i ofereixin opcions de consum responsable i un futur ocupacional de qualitat per a les persones	 <p>Impulsar y favorecer la economía urbana.</p>	Impulsar i afavorir l'economia urbana	7.1 Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica      		
	1.2. Trajectòries d'oportunitats	1.2.1. Comptar amb una oferta formativa àgil, flexible i dinàmica que formi a les persones, d'acord amb les demandes del mercat laboral i el model de ciutat	 <p>Impulsar y favorecer la economía urbana.</p>	Impulsar i afavorir l'economia urbana	7.1 Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica	     
	1.3. Centralitat de les cures al llarg de la vida	1.3.1. Posar en valor i dignificar les cures per la seva importància en el sosteniment de la vida	 <p>Fomentar la cohesión social y buscar la equidad.</p>	Fomentar la cohesió social i buscar la equitat	6.2 Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat	  

Eix	Escenari RH32	Línia Estratègica RH32	Objectiu AUE 2030	Objectiu específic AUE	ODS	
Eix 1. Ciutat d' oportunitats		1.3.2. Facilitar la conciliació laboral-familiar des de la corresponsabilitat d'institucions públiques, empreses i persones	 Fomentar la cohesió social i buscar la equitat.	Fomentar la cohesió social i buscar la equitat	6.2 Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat	  
		1.3.3. Impulsar estratègies alternatives al sistema de cures actual, que contemplin les diferents etapes del cicle vital i redueixi les desigualtats de gènere.	 Fomentar la cohesió social i buscar la equitat.	Fomentar la cohesió social i buscar la equitat	6.2 Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat	  
	2.1. Ciutadania organitzada i empoderada en salut	2.1.1. Fomentar que la comunitat estigui informada, compromesa i participi amb la gestió de la salut, incorporant hàbits saludables i disposant de recursos per detectar i actuar sobre les problemàtiques de salut				
Eix 2. Ciutat amb qualitat de vida		2.1.2. Facilitar l'accés de la ciutadania als actius en salut, independentment de les seves condicions socio-econòmiques	 Fomentar la cohesió social i buscar la equitat.	Fomentar la cohesió social i buscar la equitat	6.1 Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desfavorits	  
	2.2. Atenció en clau de ciutat	2.2.1. Oferir respostes integrals a les necessitats ciutadanes, establint mecanismes de coordinació entre el conjunt d'agents que atenen la ciutadania	 Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza.	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	10.2 Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell	 
		2.2.2. Facilitar i simplificar la realització de tràmits i l'accés als serveis públics per evitar qualsevol bretxa que ho dificulti (digital, idiomàtica, burocràtica, etc.)	 Liderar y fomentar la innovación digital.	Liderar i fomentar la innovació digital	9.2. Fomentar l'Administració electrònica i reduir la bretxa digital	
		2.2.3. Garantir la cobertura de les necessitats bàsiques de la ciutadania amb, entre d'altres, intervencions basades en l'evidència que fomentin l'empoderament per prevenir situacions de vulnerabilitat	 Fomentar la cohesió social i buscar la equitat.	Fomentar la cohesió social i buscar la equitat	6.1 Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desfavorits	  

Eix	Escenari RH32	Línia Estratègica RH32	Objectiu AUE 2030	Objectiu específic AUE	ODS	
	2.3. Barris acollidors i habitables	2.3.1. Facilitar l'accés a un habitatge digne en clau de justícia i redistribució en coordinació amb les administracions i agents competents	 Garantizar el acceso a la vivienda.	Garantir l'accés a l'habitatge	8.2 Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables	
		2.3.2. Adequar carrers, equipaments, espais públics, habitatges per garantir una vida digna i independent al llarg del cicle vital	 Garantizar el acceso a la vivienda.	Garantir l'accés a l'habitatge	8.2 Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables	
		2.3.3. Avançar cap a una planificació de ciutat territorialment cohesionada, accessible i amb una distribució equitativa del teixit urbà i dels elements que el configuren (equipaments, zones verdes, serveis, etc.)	 Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo.	Ordenar el territori i fer ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	1.1 Ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn territorial	 
		2.3.4. Construir una ciutat segura i respectuosa amb la diversitat i les diferents condicions i formes de viure	 Fomentar la cohesión social y buscar la equidad.	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	6.2 Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat	  
	2.4. Acció contra l'emergència climàtica i mediambiental	2.4.1. Reduir la vulnerabilitat de la ciutat als impactes del canvi climàtic reforçant la capacitat adaptativa i la resiliència de la ciutat	 Prevenir y reducir los efectos del cambio climático y mejorar la resiliencia.	Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	3.1 Adaptar el model territorial i urbà als efectes del canvi climàtic i avançar en la prevenció	 
		2.4.2. Agilitzar les actuacions encaminades a reduir les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle i millorar la capacitat d'embornacle dels sistemes	 Prevenir y reducir los efectos del cambio climático y mejorar la resiliencia.	Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	3.2 Reduir les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle	 
		2.4.3. Impulsar accions encaminades a la preservació dels recursos del territori i l'avenç cap a l'economia circular	 Hacer una gestión sostenible de los recursos y favorecer la economía circular.	Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	4.3 Fomentar el cicle dels materials	
					4.4 Reduir els residus i afavorir-ne el reciclatge	 

Eix	Escenari RH32	Línia Estratègica RH32	Objectiu AUE 2030	Objectiu específic AUE	ODS	
Eix 3. Ciutat amb talent	3.1. Educació com a trajectòria de coneixements i promotora de talent	3.1.1. Avançar cap a un sistema educatiu cohesionat i innovador que permeti que tothom pugui desenvolupar els seus talents en qualsevol àmbit vital (sense barreres socioeconòmiques, de gènere, origen, etc.)	 Fomentar la cohesió social i buscar la equitat.	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	6.2 Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat	  
		3.1.2. Incentivar l'aprenentatge al llarg de la vida a partir d'una oferta educativa reglada i no reglada diversa i en clau de ciutat	 Fomentar la cohesió social i buscar la equitat.	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	6.2 Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat	  
	3.2. Ecosistema artístic i cultural	3.2.1. Impulsar la formació cultural i artística com a element indispensable perquè emergeixi el talent local generant vies d'accés al consum i la producció cultural i artística	 Impulsar i favorecer la economia urbana.	Impulsar i afavorir l'economia urbana	7.1 Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica	     
		3.2.2. Oferir les condicions (equipaments, recursos i suport) necessàries per estimular la creació cultural i artística	 Impulsar i favorecer la economia urbana.	Impulsar i afavorir l'economia urbana	7.1 Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica	     
		3.2.3. Promoure una producció artística i cultural diversa i interdisciplinària que interpel·li tota la ciutadania	 Impulsar i favorecer la economia urbana.	Impulsar i afavorir l'economia urbana	7.1 Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica	     
	3.4. Reus de la ciutadania	3.4.1. Caminar cap a un model de participació i corresponsabilitat, que integri la ciutadania en la presa de decisions i gestió de la ciutat	 Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza.	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	10.2 Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell	 

Eix	Escenari RH32	Línia Estratègica RH32	Objectiu AUE 2030	Objectiu específic AUE	ODS	
Eix 4. Ciutat per gaudir		3.4.2. Reforçar la transparència i rendiment de comptes per garantir el dret a l'accés públic a la informació, així com l'ètica pública i la integritat de l'administració	 Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza.	Millorar els instruments d'intervenció i la governança	10.2 Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell	 
		3.4.3. Avançar cap a un model d'administració eficaç que se sustenti en la generació de dades, informació i coneixement	 Liderar y fomentar la innovación digital.	Liderar i fomentar la innovació digital	9.2. Fomentar l'Administració electrònica i reduir la bretxa digital	
	4.1. Accés i dret a l'activitat cultural	4.1.1. Impulsar una programació cultural de ciutat anual, interdisciplinària i referent al territori	 Impulsar y favorecer la economía urbana.	Impulsar i afavorir l'economia urbana	7.1 Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica	     
		4.1.2. Promoure una activitat cultural diversa i accessible que connecti amb tota la ciutadania	 Fomentar la cohesión social y buscar la equidad.	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	6.2 Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat	  
	4.2. Carrers articuladors de la vida a la ciutat	4.2.1. Avançar cap a espais públics i de trobada dinàmics perquè promoguin les relacions socials, donin resposta a les necessitats climàtiques i facilitin la convivència de diferents usos i persones.	 Fomentar la cohesión social y buscar la equidad.	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	6.2 Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat	  
		4.2.2. Preparar la ciutat per fer possible la diversitat d'activitats socials, culturals i econòmiques que promoguin fer vida als diferents barris i garanteixi la convivència d'usos	 Evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente.	Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	2.2 Garantir la complexitat funcional i la diversitat d'usos	
		4.2.3. Impulsar el canvi modal d'ús de l'espai públic per donar preferència a les persones, seguit per transport alternatiu, transport públic i vehicles motors	 Favorecer la proximidad y la movilidad sostenible.	Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	5.2 Potenciar modes de transport sostenibles	 
	4.3. Activitats vertebradores de la xarxa comunitària	4.3.1. Garantir que tota la ciutadania disposa d'una xarxa comunitària de qualitat com a factor promotor i protector del benestar físic, mental i social	 Fomentar la cohesión social y buscar la equidad.	Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	6.2 Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat	   
		4.3.2. Oferir una programació àmplia d'activitats (oci, lleure, activitat física i cultural) que interpel·li tota la ciutadania.				